

TAFSIR DAKWAH SURAH AL-‘ASR: ANALISIS TERHADAP PEMBINAAN KERANGKA DAKWAH BERASASKAN PENGURUSAN MASA MENURUT AL-QURAN

Muhammad Norazam Nordin^{1*}
Dr. Mahmood Sabtu²
Abd. Aziz Abdullah³
Muhammad Naufal Mohamad Sarif⁴

^{1*} Faculty of Islamic Knowledge, International Islamic University of Malacca, Kuala Sungai Baru, 78200 Melaka, Malaysia (E-mail: azamnordin@unimel.edu.my)

² Faculty of Islamic Knowledge, International Islamic University of Malacca, Kuala Sungai Baru, 78200 Melaka, Malaysia (E-mail: mahmood@unimel.edu.my)

³ Faculty of Islamic Knowledge, International Islamic University of Malacca, Kuala Sungai Baru, 78200 Melaka, Malaysia (E-mail: azizabdullah@unimel.edu.my)

⁴ Faculty of Islamic Knowledge, International Islamic University of Malacca, Kuala Sungai Baru, 78200 Melaka, Malaysia (E-mail: naufal@unimel.edu.my)

*Corresponding author: Author A email address

Article history

Received date : 5-8-2026
Revised date : 6-8-2026
Accepted date : 12-9-2026
Published date : 17-9-2026

To cite this document:

Nordin, M. N., Sabtu, M., Abdullah, A. A., & Mohamad Sarif, M. N. (2026). Tafsir Dakwah Surah Al-‘Asr: Analisis terhadap pembinaan kerangka dakwah berasaskan pengurusan masa menurut Al-Quran. *Journal of Islamic, Social, Economics and Development (JISED)*, 11 (86), 420 – 432.

Abstrak: Surah al-‘Asr ialah surah Makkiyyah yang ringkas, hanya tiga ayat, namun dinilai oleh Imam al-Syafi’i sebagai surah yang cukup untuk menjadi hujah dan peringatan kepada seluruh manusia sekiranya benar-benar dihayati. Dalam tiga ayat tersebut, Allah SWT bersumpah dengan masa, menegaskan bahawa manusia berada dalam kerugian, kecuali mereka yang memenuhi empat kriteria: beriman, beramal soleh, berpesan-pesan dengan kebenaran dan berpesan-pesan dengan kesabaran. Kajian akademik terhadap Surah al-‘Asr di Malaysia telah menyentuh aspek pengurusan masa, etika bekerja dan kesabaran secara berasingan, namun belum menyusunnya menjadi satu kerangka dakwah yang bersepadu berasaskan pengurusan masa. Artikel ini bertujuan untuk menganalisis kandungan dakwah Surah al-‘Asr secara konseptual dan membina kerangka dakwah al-Quran berasaskan pengurusan masa berasaskan empat kriteria yang terkandung di dalamnya. Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui reka bentuk kajian kepustakaan dan analisis konseptual, dengan data primer daripada tiga ayat Surah al-‘Asr dan data sekunder daripada kitab-kitab tafsir muktabar serta artikel jurnal berwasiat. Dapatan kajian menunjukkan bahawa Surah al-‘Asr membina empat pamacu dakwah utama, iaitu dakwah iman sebagai asas pengurusan masa berlandaskan akidah, dakwah amal soleh sebagai pengurusan masa yang produktif, dakwah tawsiyah bil haq sebagai peringatan bersama tentang kebenaran, serta dakwah tawsiyah bil sabr sebagai ketekunan menghadapi cabaran sepanjang perjalanan masa. Kerangka ini menunjukkan bahawa pengurusan masa dalam perspektif al-Quran bukan sekadar teknik produktiviti individu, tetapi suatu proses kolektif yang berpaksikan akidah, amal, kebenaran dan kesabaran. Kerangka tersebut berpotensi diaplikasikan dalam dakwah

produktiviti berasaskan iman, latihan etika bekerja, pembangunan komunikasi dakwah persuasif dan program pembinaan daya tahan masyarakat.

Kata Kunci: *tafsir dakwah; Surah al-‘Asr; pengurusan masa; analisis konseptual; kerangka dakwah al-Quran*

Abstract: *Surah al-‘Asr is a brief Meccan surah comprising only three verses. Nevertheless, Imam al-Shafi‘i regarded it as sufficient to serve as a proof and reminder for all humankind if its message were truly understood and internalised. In these three verses, Allah SWT swears by time and affirms that humankind is in a state of loss, except for those who fulfil four criteria: having faith, performing righteous deeds, mutually exhorting one another to truth, and mutually exhorting one another to patience. Academic studies on Surah al-‘Asr in Malaysia have examined time management, work ethics, and patience as separate themes; however, these elements have yet to be systematically integrated into a comprehensive da‘wah framework based on time management. This article aims to conceptually analyse the da‘wah content of Surah al-‘Asr and to develop a Qur’anic da‘wah framework for time management based on the four criteria contained in the surah. This study employs a qualitative approach through library research and conceptual analysis, using the three verses of Surah al-‘Asr as primary data and recognised works of Qur’anic exegesis as well as peer-reviewed journal articles as secondary data. The findings indicate that Surah al-‘Asr establishes four principal drivers of da‘wah: da‘wah of faith as the foundation of time management rooted in Islamic creed (‘aqidah), da‘wah of righteous deeds as a form of productive time management, da‘wah of tawasiyah bi al-haqq as mutual exhortation to truth, and da‘wah of tawasiyah bi al-sabr as perseverance in confronting challenges throughout the course of time. This framework demonstrates that time management from the Qur’anic perspective is not merely a technique for individual productivity, but rather a collective process anchored in faith, righteous action, truth, and patience. The framework has the potential to be applied in faith-based productivity da‘wah, work ethics training, the development of persuasive da‘wah communication, and community resilience-building programmes.*

Keywords: *da‘wah-oriented exegesis; Surah al-‘Asr; time management; conceptual analysis; Qur’anic da‘wah framework*

Pengenalan

Surah al-‘Asr merupakan surah Makkiyyah yang menempati susunan ke-103 dalam al-Quran dan hanya terdiri daripada tiga ayat. Walaupun ringkas, surah ini mendapat penilaian istimewa daripada Imam al-Syafi‘i, yang menyatakan bahawa sekiranya manusia benar-benar merenungi surah ini, nescaya ia sudah memadai bagi mereka (Ibn Kathir 1999). Penilaian ini menunjukkan bahawa kepadatan makna dalam *Surah al-‘Asr* tidak berkadar dengan bilangan ayatnya yang sedikit, sebaliknya ia menghimpunkan keseluruhan asas kejayaan hidup manusia dalam satu susunan logik yang padat.

Surah ini bermula dengan sumpah Allah SWT terhadap masa, diikuti dengan penegasan bahawa seluruh manusia berada dalam kerugian, kecuali mereka yang memenuhi empat kriteria: beriman, beramal soleh, berpesan-pesan dengan kebenaran dan berpesan-pesan dengan kesabaran. Al-Tabari (2001) menjelaskan bahawa sumpah Allah SWT dengan masa (*al-‘asr*) bertujuan menarik perhatian manusia kepada nilai sebenar masa sebagai nikmat yang sering dipandang ringan, walhal setiap saat yang berlalu tidak akan kembali semula. Al-Qurtubi

(2006) turut menegaskan bahawa pemilihan masa sebagai objek sumpah adalah kerana masa merupakan wadah bagi seluruh amal manusia; kerugian atau keuntungan seseorang pada hakikatnya ditentukan oleh cara masa tersebut diisi.

Daripada sudut dakwah, susunan empat kriteria dalam *Surah al-‘Asr* — iman, amal soleh, tawsiyah bil haq dan tawsiyah bil sabr — bukan sekadar senarai perkara baik secara rawak, tetapi mencerminkan suatu logik pembinaan yang bergerak daripada asas dalaman (akidah) kepada tindakan peribadi (amal), kemudian kepada tanggungjawab sosial (peringatan sesama manusia tentang kebenaran), dan akhirnya kepada ketahanan kolektif dalam meneruskan perjuangan tersebut (kesabaran bersama). Hussain, Nasir, Kamarul Zaman dan Abdul Ghani (2023) turut menghuraikan bahawa empat kriteria ini boleh difahami sebagai suatu kerangka pengurusan masa yang menyeluruh, merangkumi dimensi kerohanian, produktiviti, komunikasi sosial dan daya tahan mental. Justeru, *Surah al-‘Asr* wajar dilihat sebagai suatu kerangka dakwah pengurusan masa yang bersepadu, bukan sekadar peringatan moral yang berasingan (Qutb 2003; al-Zuhayli 2009).

Kajian akademik terhadap *Surah al-‘Asr* di Malaysia telah berkembang daripada beberapa sudut yang berlainan — pengurusan masa, linguistik, etika bekerja dan kesabaran — namun kajian-kajian ini masih tertumpu kepada aspek masing-masing secara berasingan. Artikel ini berhujah bahawa keempat-empat sudut tersebut sebenarnya boleh disatukan menjadi satu kerangka dakwah al-Quran yang koheren, kerana kesemuanya berpaksikan konsep masa sebagai modal yang mesti diuruskan dengan iman, amal, kebenaran dan kesabaran secara serentak.

Pernyataan Masalah

Kajian sedia ada terhadap *Surah al-‘Asr*, seperti yang dihuraikan oleh Hussain et al. (2023), memberi tumpuan kepada pengurusan masa menurut perspektif seorang tokoh tertentu, manakala Issraq dan Zaharom (2024) pula menumpukan kepada aspek fonetik dan pragmatik jeda (*fasilah*) dalam susunan ayat. Kajian-kajian ini penting untuk memahami dimensi tertentu *Surah al-‘Asr* secara mendalam, tetapi ia belum menghubungkan keempat-empat kriteria dalam surah tersebut menjadi satu kerangka dakwah pengurusan masa yang menyeluruh dan aplikatif.

Selain itu, masyarakat kontemporari sering memahami konsep pengurusan masa semata-mata sebagai teknik produktiviti sekular — penjadualan, senarai tugas dan aplikasi pengurusan masa — tanpa menghubungkannya dengan asas akidah, tanggungjawab sosial dan ketahanan kolektif sebagaimana yang dianjurkan oleh *Surah al-‘Asr*. Akibatnya, usaha pengurusan masa yang dilakukan sering bersifat individualistik dan mudah goyah apabila berhadapan dengan cabaran, kerana ia tidak disokong oleh peringatan sesama manusia dan kesabaran bersama sebagaimana ditegaskan dalam ayat ketiga surah ini.

Masyarakat Muslim kontemporari turut berhadapan dengan cabaran yang sebenarnya sangat relevan dengan kandungan *Surah al-‘Asr*: pembaziran masa akibat kelemahan pengurusan diri, penurunan etika bekerja dan produktiviti, kekurangan budaya saling menasihati tentang kebenaran dalam komuniti, serta kelemahan daya tahan menghadapi tekanan dan kegagalan yang membawa kepada keputusan. Justeru, kajian konseptual terhadap *Surah al-‘Asr* amat diperlukan untuk menyusun kandungannya menjadi kerangka dakwah pengurusan masa yang dapat menjawab cabaran-cabaran tersebut secara bersepadu.

Berdasarkan huraian ini, kajian mengemukakan tiga persoalan kajian. Pertama, apakah konsep-konsep dakwah utama berkaitan dengan pengurusan masa yang terkandung dalam *Surah al-‘Asr*? Kedua, bagaimanakah konsep-konsep tersebut menjelaskan prinsip dan metode dakwah al-Quran berkaitan pengurusan masa? Akhir sekali, bagaimanakah suatu kerangka dakwah al-Quran berasaskan pengurusan masa dapat dibina daripada analisis konseptual *Surah al-‘Asr*?

Objektif Kajian

Artikel ini mempunyai tiga objektif utama, iaitu mengenal pasti konsep-konsep dakwah utama yang berkaitan dengan pengurusan masa dalam *Surah al-‘Asr*, menganalisis prinsip dan metode dakwah yang terkandung dalam konsep-konsep tersebut, serta membina kerangka dakwah al-Quran berasaskan pengurusan masa melalui analisis konseptual terhadap *Surah al-‘Asr*.

Sorotan Literatur

Analisis konseptual dalam pengajian tafsir merujuk kepada pendekatan yang meneliti makna sesuatu konsep utama dalam al-Quran — seperti iman, amal soleh, sabar atau pengurusan masa — dengan menghimpunkan ayat, konteks dan huraian mufasssirin berkaitan konsep tersebut. Pendekatan ini sesuai digunakan bagi *Surah al-‘Asr* kerana walaupun surah ini pendek, ia menghimpunkan empat konsep besar yang saling berkait dalam satu kesatuan makna (Ibn Kathir 1999; Qutb 2003).

Kajian oleh Hussain, Nasir, Kamarul Zaman dan Abdul Ghani (2023) meneliti pengurusan masa menurut perspektif Almarhum Tuan Guru Haji Nik Abdul Aziz berdasarkan pentafsiran beliau terhadap *Surah al-‘Asr*, dan mendapati bahawa surah ini menekankan empat kriteria sebagai asas pengurusan masa yang berkesan: iman sebagai landasan niat, amal soleh sebagai pelaksanaan, tawsiyah bil haq sebagai mekanisme muhasabah sosial, dan tawsiyah bil sabr sebagai penopang ketekunan. Dapatan ini memberi asas konseptual yang kukuh bahawa pengurusan masa dalam Islam tidak boleh dipisahkan daripada dimensi akidah dan sosial.

Dari sudut linguistik, Issraq dan Zaharom (2024) meneliti fenomena jeda (*fasilah*) dalam *Surah al-‘Asr* dan *Surah al-Kauthar* dari aspek fonetik dan pragmatik, dan mendapati bahawa struktur bunyi akhir ayat dalam *Surah al-‘Asr* menyumbang kepada penekanan makna dan keharmonian bacaan yang memudahkan penghayatan mesejnya. Dapatan ini menyokong hujah bahawa keindahan bahasa *Surah al-‘Asr* bukan sekadar unsur estetik, tetapi turut berfungsi memperkukuh kesan dakwah ayat-ayatnya kepada pendengar.

Dari sudut etika bekerja, Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad dan Mohd Arif Nazri (2024) meneliti pendekatan Nabawi dalam etika bekerja berasaskan pengendalian masa, dan mendapati bahawa realiti dan cabaran pengurusan masa di tempat kerja memerlukan teladan Rasulullah SAW dalam mendisiplinkan diri, mengutamakan tugas dan mengelakkan pembaziran masa. Kajian ini memperkukuh hujah bahawa konsep amal soleh dalam *Surah al-‘Asr* mempunyai aplikasi praktikal yang jelas dalam konteks produktiviti kerja moden.

Kajian yang sama turut menghasilkan artikel berkaitan kesabaran. Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad dan Mohd Arif Nazri (2023) meneliti relevansi sabar dalam pembangunan moral komuniti kejiwaan menurut pendekatan Nabawi, dan mendapati bahawa sabar bukan sekadar sikap pasif menanggung kesukaran, tetapi suatu daya tahan aktif yang membolehkan seseorang terus melaksanakan tanggungjawab sosial walaupun berhadapan cabaran. Dapatan ini relevan secara

langsung dengan konsep *tawsiyah bil sabr* dalam *Surah al-‘Asr*, yang menuntut kesabaran dikongsi dan dikuatkan secara kolektif, bukan ditanggung secara individu semata-mata.

Dari sudut komunikasi dakwah, Muaz Mohd Noor, S. Salahudin Suyurno, Mohamad Shafiei Ayub, Muhammad Taufik Md Sharipp dan Rahman Saktiawan R. Kalake (2025) meneliti nilai ihsan dan istiqamah dalam komunikasi dakwah persuasif menerusi model dakwah Badiuzzaman Said Nursi, dan mendapati bahawa prinsip timbal balik dan ketekalan penting bagi memastikan mesej dakwah — termasuk peringatan tentang kebenaran — diterima secara berkesan tanpa menimbulkan penolakan. Dapatan ini memberi kerangka komunikasi yang relevan untuk memahami bagaimana konsep *tawsiyah bil haq* dalam *Surah al-‘Asr* dapat dilaksanakan secara berhemah dalam masyarakat kontemporari.

Kajian lapangan oleh Nur Aqilah Mohd Hakimi (2022) terhadap pengurusan masa pelajar tahun akhir Program Pengajian al-Quran dan al-Sunnah di Universiti Kebangsaan Malaysia semasa pembelajaran dalam talian mendapati bahawa majoriti pelajar mengamalkan langkah-langkah pengurusan masa yang memberi kesan positif dari aspek akademik dan emosi, namun sebahagian masih menghadapi tekanan akibat kekurangan disiplin dan sokongan sosial. Dapatan empirikal ini mengesahkan bahawa cabaran pengurusan masa yang disebut dalam *Surah al-‘Asr* — khususnya keperluan sokongan dan peringatan sesama individu — masih sangat relevan dalam konteks pendidikan tinggi hari ini.

Dari sudut manhaj dakwah secara umum, al-Qaradawi (1995) menegaskan kepentingan fiqh keutamaan (*fiqh al-awlawiyyat*) dalam menyusun tindakan mengikut kepentingan dan mendesak sesuatu perkara berbanding perkara lain. Prinsip ini relevan dengan konsep amal soleh dalam *Surah al-‘Asr*, kerana pengurusan masa yang berkesan menuntut kebijaksanaan dalam menentukan keutamaan tindakan, bukan sekadar kesibukan tanpa hala tuju yang jelas.

Secara keseluruhan, kajian-kajian terdahulu memberi asas konseptual, linguistik dan empirikal yang kukuh terhadap unsur-unsur individu dalam *Surah al-‘Asr*, tetapi belum menyusunnya menjadi satu kerangka dakwah pengurusan masa yang bersepadu. Artikel ini mengisi jurang tersebut dengan menghimpunkan konsep iman, amal soleh, *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr* daripada *Surah al-‘Asr* menjadi satu kerangka dakwah yang koheren dan aplikatif berasaskan pengurusan masa.

Metodologi Kajian

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui reka bentuk kajian kepustakaan dengan kaedah analisis konseptual. Analisis konseptual dipilih kerana objektif kajian ialah meneliti konsep-konsep dakwah utama yang terkandung dalam *Surah al-‘Asr* — iman, amal soleh, *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr* — serta menghubungkannya menjadi kerangka dakwah pengurusan masa yang bersepadu.

Data primer terdiri daripada tiga ayat *Surah al-‘Asr*, yang dikelompokkan mengikut empat konsep utama: ayat 1–2 (sumpah dengan masa dan penegasan kerugian manusia, membina asas dakwah iman), dan ayat 3 yang dipecahkan kepada tiga komponen berturutan — amal soleh, *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr*.

Data sekunder terdiri daripada kitab tafsir muktabar, iaitu *Jami’ al-Bayan ‘an Ta’wil Ay al-Quran* karya al-Tabari, *Tafsir al-Quran al-‘Azim* karya Ibn Kathir, *al-Jami’ li Ahkam al-Quran* karya al-Qurtubi, *Fi Zilal al-Quran* karya Sayyid Qutb dan *al-Tafsir al-Munir* karya Wahbah al-Zuhayli. Selain itu, kajian ini turut merujuk kepada artikel jurnal berwasit Malaysia berkaitan

pengurusan masa, etika bekerja, sabar dan komunikasi dakwah dalam konteks *Surah al-‘Asr*, serta hadis-hadis yang berkaitan dengan akauntabiliti masa daripada *Sunan al-Tirmizi* dan *al-Mustadrak ‘ala al-Sahihain* karya al-Hakim al-Naisaburi.

Analisis data dilaksanakan melalui lima peringkat: pertama, mengenal pasti konsep dakwah utama pada setiap komponen ayat; kedua, meneliti huraian tafsir muktabar bagi setiap komponen tersebut; ketiga, membandingkan huraian pelbagai mufassir dan kajian akademik Malaysia berkaitan bagi memperoleh kefahaman yang komprehensif; keempat, merumuskan prinsip dan metode dakwah daripada setiap konsep; dan kelima, menyusun keempat-empat konsep tersebut menjadi kerangka dakwah al-Quran berasaskan pengurusan masa yang bersepadu dan progresif.

Tafsir Dakwah dan Analisis Konseptual *Surah al-‘Asr*

Surah al-‘Asr dibuka dengan sumpah Allah SWT terhadap masa, diikuti penegasan tentang kedudukan seluruh manusia: *Demi Masa! Sesungguhnya manusia itu dalam kerugian - Kecuali orang-orang yang beriman dan beramal soleh, dan mereka pula berpesan-pesan dengan kebenaran serta berpesan-pesan dengan sabar.* (*al-‘Asr* 103:1–3)

Tiga ayat ini menghimpunkan satu premis (kerugian manusia) dan satu pengecualian yang terdiri daripada empat kriteria berturutan. Al-Zuhayli (2009) menghuraikan bahawa struktur ayat ini — premis am diikuti pengecualian khusus — merupakan salah satu gaya bahasa al-Quran yang paling berkesan untuk menegaskan bahawa kejayaan bukanlah keadaan lalai, sebaliknya suatu pencapaian yang menuntut usaha bersepadu merangkumi empat dimensi: kerohanian (iman), tindakan (amal soleh), tanggungjawab sosial (*tawsiyah bil haq*) dan ketahanan (*tawsiyah bil sabr*). Daripada struktur ini, artikel membina empat konsep dakwah pengurusan masa yang saling berkait dan progresif.

Dakwah Iman: Asas Pengurusan Masa Berlandaskan Akidah

Konsep dakwah pertama dalam *Surah al-‘Asr* terletak pada sumpah Allah SWT dengan masa dan penegasan kerugian manusia melainkan mereka yang beriman: *Demi Masa! Sesungguhnya manusia itu dalam kerugian.* (*al-‘Asr* 103:1–2)

Al-Tabari (2001) menjelaskan bahawa Allah SWT bersumpah dengan *al-‘asr* (masa) kerana ia mengandungi tanda-tanda kekuasaan-Nya yang jelas — pergerakan siang dan malam yang membawa pelbagai peristiwa dan pengajaran bagi manusia yang berfikir. Sumpah ini bertujuan menarik perhatian pendengar sebelum menyampaikan penegasan yang lebih besar, iaitu bahawa seluruh manusia, tanpa mengira status atau kekayaan, berada dalam keadaan rugi melainkan mereka yang memenuhi empat kriteria yang disebut selepasnya.

Ibn Kathir (1999) turut merekodkan penilaian Imam al-Syafi’i bahawa sekiranya manusia benar-benar merenungi *Surah al-‘Asr*, nescaya ia sudah memadai bagi mereka sebagai panduan hidup. Penilaian ini menunjukkan bahawa kriteria pertama — iman — bukan sekadar pengakuan lisan, tetapi asas dalaman yang menentukan sama ada seseorang termasuk dalam golongan yang rugi atau golongan yang selamat. Tanpa iman sebagai asas, ketiga-tiga kriteria seterusnya — amal soleh, *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr* — kehilangan landasan dan tujuannya, kerana ia hanya menjadi aktiviti yang tidak berpaksikan kepada kesedaran ketuhanan.

Dari sudut pengurusan masa, konsep iman ini membawa implikasi penting bahawa niat dan kesedaran akidah mesti mendahului sebarang teknik atau strategi pengurusan masa. Hussain et al. (2023) menegaskan bahawa pengurusan masa yang berkesan menurut perspektif *Surah al-‘Asr* bermula dengan kesedaran bahawa masa adalah amanah daripada Allah SWT yang akan dipersoalkan pada hari akhirat, bukan sekadar sumber terhad yang perlu dioptimumkan demi kepentingan duniawi semata-mata. Kesedaran ini turut disokong oleh hadis Rasulullah SAW yang menegaskan bahawa kaki seorang hamba tidak akan berganjak pada hari kiamat sehingga ditanya tentang umurnya, untuk apa dihabiskan, dan masa mudanya, untuk apa digunakan (riwayat al-Tirmizi 1998). Hadis ini memperkukuh hujah bahawa akauntabiliti masa dalam Islam berpaksikan iman kepada hari pembalasan, bukan sekadar norma sosial atau tuntutan produktiviti.

Dari sudut aplikasi kontemporari, konsep dakwah iman sebagai asas pengurusan masa ini sangat relevan untuk menangani fenomena produktiviti tanpa makna (*burnout* dan kekosongan jiwa) yang sering dialami masyarakat moden walaupun mereka mengamalkan pelbagai teknik pengurusan masa sekular. Dakwah produktiviti berasaskan iman mengajak sasaran dakwah menghubungkan setiap jadual, sasaran dan pencapaian harian dengan kesedaran ketuhanan dan matlamat akhirat, supaya pengurusan masa tidak sekadar menjadi alat mengejar kejayaan duniawi yang hampa, tetapi wasilah mendekatkan diri kepada Allah SWT.

Dakwah Amal Soleh: Masa sebagai Modal Produktiviti

Konsep dakwah kedua ialah amal soleh, iaitu kriteria pertama yang menyelamatkan manusia daripada kerugian selepas iman: *...kecuali orang-orang yang beriman dan beramal soleh... (al-‘Asr 103:3)*

Qutb (2003) menghuraikan bahawa penyebutan amal soleh sejurus selepas iman menegaskan hubungan tidak terpisah antara kepercayaan dalaman dan tindakan luaran. Iman yang tidak diterjemahkan kepada amal soleh tidak memadai untuk mengeluarkan seseorang daripada golongan yang rugi, kerana masa yang berlalu tanpa amal yang bermanfaat pada hakikatnya adalah masa yang terbuang, walau sekuat mana pun keyakinan yang tersimpan di hati.

Al-Qurtubi (2006) menjelaskan bahawa amal soleh dalam konteks ini bersifat luas, merangkumi segala tindakan yang selaras dengan syariat dan bermanfaat, sama ada ibadah khusus, kerja seharian, tanggungjawab keluarga mahupun sumbangan kepada masyarakat. Justeru, konsep pengurusan masa yang dibina daripada ayat ini tidak menghadkan amal soleh kepada ibadah ritual semata-mata, tetapi meluaskannya kepada keseluruhan aktiviti produktif yang mengisi kehidupan seharian seseorang.

Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad dan Mohd Arif Nazri (2024) meneliti pendekatan Nabawi dalam etika bekerja berasaskan pengendalian masa dan mendapati bahawa realiti tempat kerja masa kini menuntut disiplin, keutamaan tugas dan pengelakan pembaziran masa sebagai manifestasi amal soleh dalam konteks pekerjaan. Dapatan ini selaras dengan prinsip fiqh keutamaan yang dianjurkan al-Qaradawi (1995), yang menegaskan bahawa amal yang bermanfaat mesti disusun mengikut kepentingan dan kemendesakannya, bukan dilaksanakan secara rawak tanpa pertimbangan keutamaan.

Kajian lapangan oleh Nur Aqilah Mohd Hakimi (2022) terhadap pelajar tahun akhir Program Pengajian al-Quran dan al-Sunnah di UKM turut menyokong hujah ini secara empirikal —

pelajar yang mengamalkan langkah-langkah pengurusan masa yang tersusun melaporkan kesan positif dari aspek akademik dan emosi, manakala pelajar yang kurang berdisiplin dalam merancang jadual menghadapi tekanan yang lebih tinggi. Dapatan ini menunjukkan bahawa amal soleh dalam bentuk disiplin pengurusan masa bukan sekadar tuntutan agama semata-mata, tetapi turut memberi kesan nyata terhadap kesejahteraan psikologi individu dalam konteks pendidikan moden.

Dari sudut aplikasi kontemporari, konsep dakwah amal soleh sebagai modal produktiviti ini relevan untuk membina modul latihan produktiviti berasaskan iman di institusi pendidikan dan tempat kerja, yang menghubungkan teknik pengurusan masa moden — seperti penjadualan dan penetapan keutamaan — dengan kesedaran bahawa setiap saat yang diisi dengan amal bermanfaat adalah pelaburan untuk akhirat, bukan sekadar pencapaian kerjaya semata-mata.

Dakwah *Tawsiyah bil Haq*: Peringatan Bersama tentang Kebenaran

Konsep dakwah ketiga ialah *tawsiyah bil haq*, iaitu saling berpesan-pesan dengan kebenaran, sebagaimana disebut dalam sambungan ayat ketiga: ...*dan mereka pula berpesan-pesan dengan kebenaran...* (*al-‘Asr* 103:3)

Al-Tabari (2001) menjelaskan bahawa perkataan *tawasaw* (berpesan-pesan) menggunakan bentuk kata kerja timbal balik (*sighah al-tafa'ul*), menunjukkan bahawa peringatan tentang kebenaran mestilah dilaksanakan secara dua hala dan berterusan sesama anggota masyarakat, bukan sekadar arahan sehalu daripada pihak berkuasa atau golongan tertentu kepada yang lain. Struktur bahasa ini menegaskan bahawa tanggungjawab menyampaikan kebenaran terletak pada setiap individu Mukmin, tanpa mengira kedudukan sosial mereka.

Al-Zuhayli (2009) turut menghuraikan bahawa kebenaran (*al-haq*) yang dimaksudkan merangkumi kebenaran akidah, kebenaran syariat dan kebenaran dalam urusan kehidupan seharian. Peringatan sesama manusia tentang kebenaran ini berfungsi sebagai mekanisme muhasabah sosial yang menghalang seseorang daripada tersasar jauh daripada landasan yang betul, terutamanya ketika seseorang leka dengan kesibukan mengejar amal atau kejayaan peribadi sehingga terlupa nilai dan etika yang mendasarinya.

Issraq dan Zaharom (2024) yang meneliti aspek fonetik dan pragmatik jeda (*fasilah*) dalam *Surah al-‘Asr* mendapati bahawa struktur bunyi akhir setiap komponen ayat ketiga menyumbang kepada penekanan dan keharmonian mesej, termasuk komponen *tawsiyah bil haq*. Dapatan linguistik ini menyokong hujah bahawa penekanan terhadap peringatan bersama tentang kebenaran bukan sekadar kandungan makna semata-mata, tetapi turut diperkukuh oleh struktur bahasa al-Quran itu sendiri yang direka untuk memberi kesan mendalam kepada pendengar.

Dari sudut komunikasi dakwah, Muaz Mohd Noor, S. Salahudin Suyurno, Mohamad Shafiei Ayub, Muhammad Taufik Md Sharipp dan Rahman Saktiawan R. Kalake (2025) menegaskan bahawa nilai ihsan dan istiqamah penting bagi memastikan komunikasi dakwah persuasif — termasuk peringatan tentang kebenaran — diterima secara berkesan tanpa menimbulkan penolakan sasaran dakwah. Prinsip timbal balik dan ketekalan yang diuraikan dalam kajian ini selaras dengan struktur *tawasaw* dalam *Surah al-‘Asr*, yang menuntut peringatan kebenaran disampaikan secara berterusan dan dua hala, bukan sekali sahaja atau secara paksaan.

Dari sudut aplikasi kontemporer, konsep *tawsiyah bil haq* ini relevan untuk membina budaya muhasabah dan maklum balas membina (*constructive feedback*) dalam institusi pendidikan, tempat kerja dan komuniti, di mana ahli masyarakat digalakkan saling menegur dan mengingatkan tentang kebenaran secara berhemah dan konsisten, bukan sekadar membiarkan kesilapan berterusan atas nama menjaga hati sesama insan.

Dakwah *Tawsiyah bil Sabr*: Ketekunan dalam Perjalanan Masa

Konsep dakwah keempat dan terakhir ialah *tawsiyah bil sabr*, iaitu saling berpesan-pesan dengan kesabaran, sebagai penutup ayat ketiga Surah al-'Asr: ...serta berpesan-pesan dengan sabar. (al-'Asr 103:3)

Ibn Kathir (1999) menjelaskan bahawa kesabaran yang dimaksudkan dalam ayat ini merangkumi sabar melaksanakan ketaatan, sabar meninggalkan larangan, dan sabar menghadapi ujian serta cabaran dalam kehidupan, termasuk cabaran yang timbul akibat menyampaikan kebenaran kepada orang lain sebagaimana disebut dalam kriteria sebelumnya. Penyebutan sabar selepas *tawsiyah bil haq* menunjukkan bahawa peringatan tentang kebenaran sering kali disambut dengan penolakan atau tentangan, sehingga kesabaran diperlukan bagi memastikan usaha tersebut tidak terhenti di tengah jalan.

Al-Qurtubi (2006) turut menegaskan bahawa penggunaan bentuk kata kerja timbal balik *tawasaw* pada kesabaran, sama seperti pada kebenaran, menunjukkan bahawa kesabaran bukan beban yang perlu ditanggung secara individu semata-mata, tetapi suatu kekuatan yang mesti dikongsi dan dikuatkan bersama dalam komuniti. Seseorang yang keseorangan menghadapi ujian lebih mudah berputus asa berbanding seseorang yang disokong dan diperingatkan oleh orang di sekelilingnya untuk terus bersabar.

Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad dan Mohd Arif Nazri (2023) meneliti relevansi sabar dalam pembangunan moral komuniti kejiwaan menurut pendekatan Nabawi dan mendapati bahawa sabar yang dikongsi secara kolektif dalam sesebuah komuniti membantu mengukuhkan ikatan sosial dan daya tahan menghadapi konflik atau kesukaran bersama. Dapatan ini memperkukuh hujah bahawa *tawsiyah bil sabr* dalam Surah al-'Asr bukan sekadar sifat peribadi, tetapi asas pembangunan modal sosial yang tahan lasak dalam sesebuah masyarakat.

Konsep ini turut disokong oleh hadis yang menganjurkan umat Islam merebut lima perkara sebelum datangnya lima perkara yang bertentangan, antaranya masa lapang sebelum kesibukan dan masa muda sebelum tua (riwayat al-Hakim al-Naisaburi 1990). Hadis ini menegaskan bahawa kesabaran dalam pengurusan masa turut merangkumi kesedaran akan sifatnya yang terhad dan tidak berulang, sekali gus menuntut ketekunan segera dalam memanfaatkannya sebelum ia berlalu.

Dari sudut aplikasi kontemporer, konsep *tawsiyah bil sabr* ini amat relevan untuk membina program sokongan sebaya (*peer support*) dan komuniti pembelajaran yang saling menguatkan semangat dalam menghadapi cabaran jangka panjang, sama ada dalam konteks pendidikan, kerjaya mahupun perjuangan dakwah itu sendiri. Ketahanan sesebuah komuniti bergantung bukan sahaja pada kekuatan individu, tetapi pada budaya saling mengingatkan untuk terus bersabar dan tidak berputus asa.

Kerangka Dakwah al-Quran Berasaskan Pengurusan Masa

Analisis konseptual terhadap *Surah al-‘Asr* menghasilkan suatu kerangka dakwah al-Quran yang menghubungkan empat konsep utama dengan prinsip, metode dan aplikasi dakwahnya, seperti dalam Jadual 1.

Jadual 1: Kerangka Dakwah Pengurusan Masa Berasaskan *Surah al-‘Asr*

Konsep Dakwah	Ayat Rujukan	Prinsip Utama	Metode Dakwah	Aplikasi Semasa
Iman	al-‘Asr 103:1–2	Masa sebagai amanah Allah SWT, akauntabiliti akhirat, akidah sebagai asas niat	Sumpah retorik (demi masa), penegasan premis kerugian am	Dakwah produktiviti berasaskan iman, program tarbiah belia, kaunseling makna hidup
Amal Soleh	al-‘Asr 103:3	Iman diterjemah kepada tindakan bermanfaat, keutamaan amal, disiplin kerja	Penegasan pasangan iman-amal, fiqh keutamaan	Latihan etika bekerja, modul produktiviti pelajar, disiplin profesional
Tawsiyah bil Haq	al-‘Asr 103:3	Peringatan kebenaran secara timbal balik, muhasabah sosial berterusan	Sighah tafa'ul (tawasaw), komunikasi persuasif ihsan-istiqamah	Budaya maklum balas membina, muhasabah komuniti, latihan kepimpinan beretika
Tawsiyah bil Sabr	al-‘Asr 103:3	Kesabaran dikongsi kolektif, daya tahan menghadapi penolakan dan ujian	Sighah tafa'ul (tawasaw), sokongan sosial berterusan	Program sokongan sebaya, pembinaan modal sosial komuniti, ketahanan dakwah

Kerangka ini menunjukkan bahawa pengurusan masa dalam *Surah al-‘Asr* bergerak secara progresif: bermula daripada asas dalaman (iman), beralih kepada tindakan produktif (amal soleh), kepada tanggungjawab sosial (*tawsiyah bil haq*), dan akhirnya kepada ketahanan kolektif (*tawsiyah bil sabr*) yang membolehkan ketiga-tiga komponen sebelumnya berterusan dalam jangka panjang. Susunan ini boleh dihuraikan kepada empat komponen utama:

1. Iman Sebagai Asas Niat

Pengurusan masa mesti bermula dengan kesedaran akidah bahawa masa adalah amanah Allah SWT, bukan sekadar sumber yang perlu dioptimumkan demi kepentingan duniawi semata-mata.

2. Amal Soleh Sebagai Pelaksanaan Produktif

Iman mesti diterjemahkan kepada tindakan yang bermanfaat dan tersusun mengikut keutamaan, merangkumi ibadah, kerja dan tanggungjawab sosial.

3. *Tawsiyah bil Haq* Sebagai Muhasabah Sosial

Pengurusan masa yang baik memerlukan sokongan komuniti yang saling mengingatkan tentang kebenaran secara berterusan dan berhemah.

4. *Tawsiyah bil Sabr* Sebagai Ketahanan Kolektif

Usaha pengurusan masa perlu disokong oleh budaya saling menguatkan kesabaran, supaya usaha tersebut tidak terhenti apabila berhadapan cabaran atau penolakan.

Perbincangan

Dapatan kajian ini memperkukuh hujah bahawa *Surah al-‘Asr*, walaupun ringkas, membina suatu kerangka pengurusan masa yang jauh lebih menyeluruh berbanding teknik produktiviti sekular semata-mata. Susunan empat kriteria daripada iman, amal soleh, *tawsiyah bil haq*, kepada *tawsiyah bil sabr* memperlihatkan bahawa pengurusan masa menurut al-Quran bergerak daripada asas kerohanian (afektif-kognitif) kepada tindakan (konatif), kemudian kepada tanggungjawab sosial dan akhirnya kepada ketahanan jangka panjang. Susunan ini selari dengan penilaian Imam al-Syafi'i sebagaimana direkodkan Ibn Kathir (1999) bahawa surah ini memadai sebagai panduan hidup yang lengkap.

Dapatan empirikal daripada Nur Aqilah Mohd Hakimi (2022) dan kajian etika bekerja oleh Abu Dzar Ahmad et al. (2024) memberi sokongan kontekstual yang kukuh kepada kerangka konseptual ini. Fakta bahawa pelajar dan pekerja yang mengamalkan pengurusan masa tersusun melaporkan kesan positif dari aspek akademik, emosi dan produktiviti menunjukkan bahawa prinsip amal soleh dalam *Surah al-‘Asr* mempunyai justifikasi empirikal, bukan sekadar tuntutan normatif semata-mata. Ini memperkukuh hujah bahawa tafsir dakwah dan kajian sains sosial boleh dan sewajarnya saling melengkapi dalam memahami isu kontemporari seperti pengurusan masa.

Kerangka empat konsep ini juga menawarkan sudut pandang baharu berbanding kajian pengurusan masa konvensional yang lebih tertumpu kepada teknik individu seperti penjadualan dan penetapan matlamat. *Surah al-‘Asr*, sebaliknya, membina pengurusan masa sebagai proses kolektif yang melibatkan komuniti — melalui *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr* — bukan sekadar tanggungjawab peribadi yang diusahakan secara berasingan. Ini menunjukkan bahawa dakwah pengurusan masa berasaskan al-Quran perlu menggabungkan elemen pembangunan diri dengan pembinaan komuniti sokongan yang saling menguatkan.

Walau bagaimanapun, kerangka ini perlu difahami secara seimbang. Penekanan terhadap amal soleh sebagai produktiviti tidak bermakna dakwah mengukur kejayaan seseorang semata-mata berdasarkan kuantiti pencapaian; sebaliknya, penyebutan iman sebagai kriteria pertama menunjukkan bahawa kualiti niat dan keikhlasan mendahului kuantiti hasil. Kefahaman yang tidak seimbang terhadap konsep produktiviti — sehingga membawa kepada tekanan berlebihan atau *toxic productivity* — bercanggah dengan roh keseluruhan surah yang turut menuntut kesabaran dan sokongan sosial, bukan hanya pencapaian individu yang dipaksakan.

Implikasi Kajian

Dari sudut dakwah produktiviti berasaskan iman, kerangka daripada *Surah al-‘Asr* menawarkan asas bagi modul latihan pengurusan masa yang menghubungkan teknik moden — seperti penjadualan dan penetapan keutamaan — dengan kesedaran akauntabiliti akhirat, sesuai untuk institusi pendidikan Islam, sekolah agama dan program tarbiyah belia.

Dari sudut latihan etika bekerja, konsep amal soleh dalam *Surah al-‘Asr* boleh dijadikan asas modul disiplin kerja bagi penjawat awam dan pekerja korporat, menghubungkan disiplin masa dengan nilai keberkatan dan tanggungjawab akhirat, selaras dengan dapatan Abu Dzar Ahmad et al. (2024) tentang pendekatan Nabawi dalam etika bekerja.

Dari sudut komunikasi dakwah, konsep *tawsiyah bil haq* boleh diperkukuh dengan prinsip ihsan dan istiqamah dalam komunikasi persuasif sebagaimana dihuraikan Muaz Mohd Noor et al. (2025), bagi memastikan peringatan kebenaran disampaikan secara berkesan tanpa menimbulkan penolakan sasaran dakwah.

Dari sudut ketahanan komuniti, konsep *tawsiyah bil sabr* amat relevan untuk program sokongan sebaya, bimbingan rakan sekerja dan pembangunan modal sosial komuniti, selaras dengan dapatan Abu Dzar Ahmad et al. (2023) tentang relevansi sabar dalam pembangunan moral komuniti kejiiran.

Limitasi dan Cadangan Kajian Lanjutan

Kajian ini mempunyai beberapa limitasi.

Kajian ini bersifat konseptual dan berasaskan kajian kepustakaan sepenuhnya, tanpa data lapangan asal seperti tinjauan sikap masyarakat terhadap penghayatan *Surah al-‘Asr* dalam amalan pengurusan masa harian mereka, walaupun beberapa dapatan empirikal daripada kajian lain (seperti Nur Aqilah Mohd Hakimi 2022) digunakan sebagai sokongan kontekstual.

Rujukan tafsir tertumpu kepada karya-karya sunni klasik dan kontemporari yang muktabar; kajian lanjutan boleh memperluas skop kepada tafsir ulama Nusantara atau kajian perbandingan makna tawasaw dalam pelbagai mazhab tafsir.

Kerangka empat konsep yang dicadangkan masih memerlukan pengujian empirikal secara khusus, misalnya melalui kajian tindakan di institusi pendidikan atau tempat kerja yang mengaplikasikan modul pengurusan masa berasaskan iman, amal soleh, *tawsiyah bil haq* dan *tawsiyah bil sabr*, bagi menilai keberkesanannya secara praktikal. Kajian akan datang juga boleh membandingkan kerangka pengurusan masa *Surah al-‘Asr* dengan surah-surah pendek lain yang membicarakan tema akhlak dan produktiviti, seperti *Surah al-Takathur* atau *Surah al-Ma’un*, untuk melihat persamaan dan perbezaan strategi dakwah al-Quran berkaitan pengurusan hidup manusia.

Kesimpulan

Surah al-‘Asr, walaupun hanya tiga ayat, membina suatu kerangka dakwah al-Quran berasaskan pengurusan masa yang bersepadu dan progresif, bermula daripada iman sebagai asas niat, beralih kepada amal soleh sebagai pelaksanaan produktif, kepada *tawsiyah bil haq* sebagai muhasabah sosial, dan akhirnya kepada *tawsiyah bil sabr* sebagai ketahanan kolektif yang membolehkan ketiga-tiga komponen sebelumnya berterusan. Analisis konseptual ini menunjukkan bahawa penilaian Imam al-Syafi’i terhadap kecukupan *Surah al-‘Asr* sebagai panduan hidup bukanlah pujian yang berlebihan, sebaliknya suatu pengiktirafan terhadap kepadatan dan kesepaduan mesej pengurusan masa yang terkandung di dalamnya. Kerangka ini wajar dijadikan asas pembangunan modul dakwah produktiviti berasaskan iman, latihan etika bekerja, pembangunan komunikasi dakwah persuasif dan program ketahanan komuniti, disokong oleh kajian lanjutan yang bersifat empirikal dan perbandingan.

Rujukan

Al-Quran al-Karim.

Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad & Mohd Arif Nazri. 2024. Pendekatan Nabawi dalam etika bekerja berasaskan pengendalian masa: Realiti dan cabaran. *Al-Turath: Journal of al-Quran and al-Sunnah* 9(2): 95–105.

Abu Dzar Ahmad, Ahmad Haiqal Fitri Ahmad Fuad, Mohammad Haafiz Aminuddin Mohd Azmi, Muhamad Razif Ahmad & Mohd Arif Nazri. 2023. Relevansi sabar dalam pembangunan moral komuniti kejiranan menurut pendekatan Nabawi. *Islāmiyyat* 45(1): 243–252.

Al-Hakim al-Naisaburi, Muhammad ibn ‘Abd Allah. 1990. *Al-Mustadrak ‘ala al-Sahihain*. Beirut: Dar al-Kutub al-‘Ilmiyyah.

Al-Qaradawi, Yusuf. 1995. *Fi Fiqh al-Awlawiyyat: Dirasah Jadidah fi Daw’ al-Quran wa al-Sunnah*. Kaherah: Maktabah Wahbah.

Al-Qurtubi, Muhammad ibn Ahmad. 2006. *Al-Jami’ li Ahkam al-Quran*. Beirut: Mu’assasah al-Risalah.

Al-Tabari, Muhammad ibn Jarir. 2001. *Jami’ al-Bayan ‘an Ta’wil Ay al-Quran*. Kaherah: Dar Hajr.

Al-Tirmizi, Muhammad ibn ‘Isa. 1998. *Sunan al-Tirmizi*. Beirut: Dar al-Gharb al-Islami.

Al-Zuhayli, Wahbah. 2009. *Al-Tafsir al-Munir fi al-‘Aqidah wa al-Shari’ah wa al-Manhaj*. Damsyik: Dar al-Fikr.

Hussain, Abdul Azib, Nasir, Khairulnazrin, Kamarul Zaman, Rahim & Abdul Ghani, Hamidi. 2023. Pengurusan masa menurut perspektif Almarhum Tuan Guru Haji Nik Abdul Aziz: Kajian terhadap pentafsiran Surah al-‘Asr. *RABBANICA Journal of Revealed Knowledge* 4(2): 1–16.

Ibn Kathir, Isma’il ibn ‘Umar. 1999. *Tafsir al-Quran al-‘Azim*. Riyadh: Dar Tayyibah.

Issraq Ramli & Zaharom Ridzwan. 2024. Fasilah dalam Surah al-‘Asr dan al-Kauthar: Penelitian dari aspek fonetik dan pragmatik. *Jurnal KITAB* 1(1): 106–116.

Muaz Mohd Noor, S. Salahudin Suyurno, Mohamad Shafiei Ayub, Muhammad Taufik Md Sharipp & Rahman Saktiawan R. Kalake. 2025. Nilai ihsan dan istiqamah dalam komunikasi dakwah persuasif: Analisis prinsip timbal balik dan ketekalan dalam model dakwah Badiuzzaman Said Nursi. *Jurnal Usuluddin* 54(1): 77–100.

Nur Aqilah Mohd Hakimi. 2022. Pengurusan masa pelajar tahun akhir Program Pengajian al-Quran dan al-Sunnah, Universiti Kebangsaan Malaysia semasa pembelajaran dalam talian. *Jurnal Personalita Pelajar* 25(2): 151–159.

Qutb, Sayyid. 2003. *Fi Zilal al-Quran*. Kaherah: Dar al-Shuruq.